

١٣ - ٨	الباب الاول : طبيعة ادارة الاعمال وتطورها
١٤ - ٣١	الفصل الاول : طبيعة ادارة الاعمال
١٤ - ١٩	المبحث الاول : تعريف ادارة الاعمال
٢٠ - ٢٢	المبحث الثاني : الوظائف الادارية ووظائف المنشأة
٢٣ - ٢٤	المبحث الثالث : ادارة الاعمال والادارة العامة
٢٤ - ٢٥	المبحث الرابع : علاقة ادارة الاعمال بالعلوم الاخرى
٢٥ - ٢٩	المبحث الخامس : العوامل البيئية في ادارة الاعمال
٣٢ - ٤٦	الفصل الثاني : المدارس الفكرية في ادارة الاعمال
٣٢ - ٣٥	المبحث الاول : المدرسة التقليدية
٣٥ - ٣٩	المبحث الثاني : المدرسة الانسانية
٤٠ - ٤٥	المبحث الثالث : مدرسة النظام
٤٧ - ٦٤	الفصل الثالث : الفكر الاداري العربي
٤٧ - ٥١	المبحث الاول : الاسلام وادارة الاعمال
٥١ - ٥٧	المبحث الثاني : نماذج من الادارة العربية الاسلامية
٥٧ - ٦٣	المبحث الثالث : واقع ادارة الاعمال في الوطن العربي
٦٥ - ٧٩	الفصل الرابع : دور ادارة الاعمال في النظام الاشتراكي
	المبحث الاول : خصائص النظام الاشتراكي ذات الاثر في
٦٥ - ٦٩	العملية الادارية
	المبحث الثاني : دور ادارة الاعمال في تحقيق اهداف النظام
	الاشتراكي
٧٠ - ٧٣	المبحث الثالث : دور ادارة الاعمال في تطوير الاقتصاد العربي
٧٤ - ٨٠	المبحث الرابع : ادارة الاعمال في التقرير السياسي

١٤٢ - ٨١	الباب الثاني : وظيفة التخطيط في المنشأة
	الفصل الخامس : طبيعة وغرض التخطيط في المنشأة في النظام
١٠٠ - ٨٣	الاشتراكي :
٨٧ - ٨٣	المبحث الاول : تعريف التخطيط ومبادئه
٩١ - ٨٧	المبحث الثاني : انواع الخطط
٩٥ - ٩١	المبحث الثالث : التخطيط في المنشأة وعلاقته بالتخطيط المركزي
١٠٠ - ٩٦	المبحث الرابع : اهداف المنشأة والاهداف العامة للدولة
١٢٢ - ١٠١	الفصل السادس : عملية اتخاذ القرار
١٠٥ - ١٠١	المبحث الاول : تعريف اتخاذ القرار
١٠٨ - ١٠٦	المبحث الثاني : القرارات المبرمجة وغير المبرمجة
١١٤ - ١٠٨	المبحث الثالث : جمع المعلومات ووضع الفرضيات
١١٧ - ١١٤	المبحث الرابع : المعلومات والاتصالات
١٢١ - ١١٧	المبحث الخامس : الوسائل العلمية في اتخاذ القرار
١٤١ - ١٢٣	الفصل السابع : الخطط الوظيفية للمنشأة
١٢٧ - ١٢٣	المبحث الاول : خطة التسويق
١٣١ - ١٢٧	المبحث الثاني : خطة الانتاج
١٣٧ - ١٣١	المبحث الثالث : خطة المالية
١٤١ - ١٣٧	المبحث الرابع : خطة الافراد
١٩٢ - ١٤٣	الباب الثالث : وظيفة الرقابة في المنشأة
١٦٥ - ١٤٥	الفصل الثامن : ماهية الرقابة في النظام الاشتراكي
١٥٠ - ١٤٥	المبحث الاول : تعريف الرقابة ودورها في المنشأة
١٥٣ - ١٥١	المبحث الثاني : نظم الرقابة الداخلية في المنشأة
١٥٦ - ١٥٣	المبحث الثالث : الرقابة الخارجية على المنشأة
١٥٩ - ١٥٦	المبحث الرابع : المعلومات والاتصالات والتغذية العكسية
١٦٢ - ١٥٩	المبحث الخامس : نظم الضبط الذاتي

١٦٦ - ١٩٢	الفصل التاسع : وسائل الرقابة الداخلية في المنشأة
١٦٦
١٦٧ - ١٨٤	المبحث الاول : الموازنات التخطيطية
١٨٤ - ١٨٧	المبحث الثاني : التحليل المالي
١٨٧ - ١٩٠	المبحث الثالث : نقطة التعادل
١٩٣ - ٢٦٩	المبحث الرابع : الوسائل الاخرى
١٩٥ - ٢٠٨	الباب الرابع : وظيفة تنظيم المنشأة
١٩٥ - ١٩٨	الفصل العاشر : طبيعة التنظيم
١٩٩ - ٢٠٠	المبحث الاول : تعريف التنظيم ومبادئه
٢٠١ - ٢٠٦	المبحث الثاني : علاقة التنظيم بأهداف المنشأة
٢٠٩ - ٢٣٢	المبحث الثالث : التنظيم الرسمي
٢٠٩ - ٢١١	الفصل الحادي عشر : الهيكل التنظيمي
٢١١ - ٢٢٢	المبحث الاول : تعريف الهيكل التنظيمي
٢٢٢ - ٢٢٥	المبحث الثاني : الاسس المستخدمة في تحديد تقسيمات الهيكل التنظيمي في المنشأة
٢٢٥ - ٢٢٨	المبحث الثالث : المركزية والامركزية في تنظيم المنشأة
٢٢٨ - ٢٣١	المبحث الرابع : اللجان
٢٣١ - ٢٣٣	المبحث الخامس : نطاق الاشراف (او نطاق الادارة)
٢٣٣ - ٢٤٧	الفصل الثاني عشر : الصلاحية والمسؤولية
٢٣٣ - ٢٣٩	المبحث الاول : تعريف الصلاحية
٢٣٩ - ٢٤١	المبحث الثاني : مصادر الصلاحية
٢٤١	المبحث الثالث : انواع الصلاحية : الرأسية والاستشارية والوظيفية
٢٣٦ - ٢٤٦	المبحث الرابع : تخويل الصلاحية ومبادئه
٢٤٨ - ٢٦٩	الفصل الثالث عشر : تنظيم المنشأة في النظام الاشتراكي المبحث الاول : تنظيم المنشأة ضمن هيكل الدولة
٢٧١ - ٢٨٧	المبحث الثاني : التنظيم الداخلي للمنشأة في النظام الاشتراكي الباب الخامس : وظيفة التحفيز في المنشأة
٢٧٣ - ٢٨٧	الفصل الرابع عشر : دور الفرد في المنشأة

المحتوى

- المبحث الاول : سلوك الفرد في المنشأة (كمنظمة) ٣١٣ - ٣١٥
- المبحث الثاني : الدوافع وانواعها ٣١٥ - ٣١٩
- المبحث الثالث : الدوافع في النظام الاشتراكي ٣١٩ - ٣٢٥
- الفصل الخامس عشر : نظم الحفز في المنشأة ٣٢٨ - ٣٣٦
- المبحث الاول : تعريف نظم الحفز ٣٣٨ - ٣٣٩
- المبحث الثاني : وسائل الحفز المادية وغير المادية في النظام
الاشتراكي ٣٣٩ - ٣٤٥
- الفصل السادس عشر : القيادة وعملية التحفيز في
في المنشأة
المبحث الاول : تعريف القيادة وخصائصها ٣٤٧ - ٣٤٣
- المبحث الثاني : انواع القيادة ٣٤٣ - ٣٤٧
- الفصل السابع عشر : التنظيم غير الرسمي ٣٤٩ - ٣٥٧
- المبحث الاول : الجماعات الصغيرة (الالسمية) ٣٤٩ - ٣٥٣
- المبحث الثاني : الجماعات الصغيرة والانتاجية ٣٥٣ - ٣٥٥
- الباب السادس : ادارة وظائف المنشأة ٣٥٨ - ٣٥٨
- الفصل الثامن عشر : ادارة الانتاج ٣٥٨ - ٣٥٨
- المبحث الاول : مستلزمات تأسيس المنشأة الانتاجية ٣٥٨ - ٣٥٨
- المبحث الثاني : تخطيط ورقابة المنتج ٣٥٨ - ٣٥٨
- المبحث الثالث : المقدار الاقتصادي ٣٥٨ - ٣٥٨
- المبحث الرابع . البرمجة الخطية ٣٥٨ - ٣٥٨
- الفصل التاسع عشر : ادارة التسويق ٣٥٨ - ٣٥٨
- المبحث الاول : الوظائف التسويقية ٣٥٨ - ٣٥٨
- المبحث الثاني : المنشآت التسويقية ٣٥٨ - ٣٥٨
- المبحث الثالث : سياسا

٣٥٤ - ٣٦١

المبحث الثالث : سياسات الاسعار
المبحث الرابع : مستندات الشراء والبيع وطرق تسديد ثمن
البضاعة

٣٦٧ - ٣٨٦

الفصل العشرون : الادارة المالية

٣٦٧ - ٣٧١

المبحث الاول : دور ووظائف المدير المالي

٣٧١ - ٣٧٦

المبحث الثاني : ادارة مصادر تمويل المنشأة

٣٧٧ - ٣٨٢

المبحث الثالث : ادارة موجودات المنشأة

٣٨٢ - ٣٨٥

المبحث الرابع : التحليل المالي

٣٨٧ - ٣٩٩

الفصل الحادي والعشرون : ادارة الافراد

٣٨٧ - ٣٨٨

المبحث الاول : طبيعة ادارة الافراد واهميتها

٣٨٨ - ٣٩١

المبحث الثاني : خطة الافراد

٣٩١ - ٣٩٤

المبحث الثالث : التعيين والترفيح والنقل وغيرها

٣٩٤ - ٣٩٦

المبحث الرابع : التدريب

٣٩٧ - ٣٩٨

المبحث الخامس : الخدمات الاجتماعية للافراد

رقم الشكل	عنوانه	الصفحة
1	طبيعة العلاقة بين الوظائف الادارية ووظائف المنشأة	22
2	طبيع العلاقة بين المنشأة والبيئة	37
3	نموذج النظام المفتوح	41
4	برنامج عملي لاتخاذ القرارات	105
5	درجات المكننة في نظم المعلومات	110
6	رسم مبسط لفكرة النظام ومكوناته	110
7	رسم مبسط لنظام المعلومات	112
8	مكونات نظام اتصال مبسط	115
9	خطوات العملية الرقابية	148
10	اتجاه سير المعلومات داخل المنشأة	158
11	اثر التغذية العكسية في قرارات المنشأة	159
12	نظم التحكم او الضبط الذاتي	162
13	خارطة نقطة التعادل	185
14	نموذج للتنظيم الرأسي	205
15	نموذج للتنظيم الوظيفي	206
16	نموذج للتنظيم الرأسي الاستشاري	206
17	التنظيم النوعي (او الوظائففي)	213
18	التجميع على اساس نوع المنتج	214
19	التجميع على اساس المناطق الجغرافية	215
20	التجميع على اساس تكامل العمليات	216
21	التجميع على اساس العملاء	217
22	التجميع المركب	219
23	حدود الصلاحية في المستويات الادارية المختلفة في الهيكل التنظيمي	235
24	انسياب الصلاحية الرأسية والصلاحية الوظيفية	245
25	علاقات مجلس التخطيط بمراكز الوزارات	252
26	النموذج العام لتنظيم مركز الوزارة	254

262	علاقات مركز الوزارة بمركز المؤسسة والمنشأة	27
274	علاقة سلوك الفرد بالسبب	28
276	سلم الحاجات لماسلو	29
278	اثر حاجات الفرد في سلوكه	30
279	محددات اداء الفرد للعمل	31
280	علاقة حاجات الفرد بانواع الحوافز المادية وغير المادية	32
283	الاتصال ذو الاتجاه الواحد والاتصال ذو الاتجاهين	33
301	عناصر القيادة	34
305	درجات تركيز السلطة لدى الرئيس والمرؤوسين	35
328	كلفة الحصول على المخزون	36
329	كلفة الاحتفاظ بالمخزون	37
330	العلاقة بين حجم الطلبية وكلفة الاحتفاظ بالمخزون	<u>38</u>
339	الطريقة البيانية في البرمجة الخطية	39
344	عناصر المزيج التسويقي	40
346	عناصر المزيج الترويجي	41
349	منافذ التوزيع	42
351	العلاقات في حالة التعامل المباشر بين المنشآت الانتاجية ومنشآت البيع بالمفرد	43
351	العلاقات عند توسط منشأة متخصصة في تجارة الجملة	44
351	مسار عملية تحديد اسعار منتوجات القطاع الصناعي الاشتراكي والمنتوجات التي يتعامل بها القطاع التجاري الاشتراكي	45
361	مسار عملية تحديد اسعار المنتوجات الحيوانية	46
361	دورة رأسمال التشغيل في منشأة صناعية	47
378	نموذج للتنظيم المركزي لقسم الافراد في المنشأة	48
388	نموذج لنظم التدريب في المنشأة	49
395		

فهرست الجداول

رقم الجدول	عنوانه	الصفحة
1	خطة الانتاج من الاشهر الثلاث الاولى من عام 1979	127
٢	الكميات الواجبة الانتاج من منتج (أ) خلال الاشهر الثلاث من الربع الاول لعام 1979	129
3	نموذج لاستمارة مستلزمات الانتاج	130
4	الكميات المطلوب شراؤها من المادة الاولى (س)	131
5	موزعة توزيعاً « زمنياً » كشف الدخل التقديري للسنة المالية المنتهية في 1979/ 12 / 31	133
6	الكشف التقديري للنقدية للمدة من 1/1 الى 31 / 1979/	134
7	الكشف التقديري لمركز المنشأة المالي او (الميزانية التقديرية)	136
٨	الميزانية	170
9	الميزانية في 31 كانون الاول 1976 ، 1977	172
10	كشف الدخل للسنتين المنتهيتين في 31 كانون اول 1976 ، 1977	330
<u>11</u>	العلاقة بين كلفة الطلبية وكلفة الاحتفاظ بالمخزون	12
12	توضيح اهمية الرافعة المالية في هيكل التحويل في المنشأة	175